


PK-yritysten uudistuva johtaminen ja kehittyvä työyhteisö

BALENTOR 

A suspension bridge with a green-painted wooden deck and chain-link railings, stretching through a dense forest. The bridge is the central focus, leading the eye into the distance. The surrounding trees are lush and green, creating a sense of being deep in a forest. The lighting is soft, suggesting a slightly overcast day or a shaded area within the woods.

PK-kasvuyrityksille, jotka haluavat toimia
kilpailukykyisinä tulevaisuuden haasteissa.
Yritys kehittyy johtamisen, tuloksellisuuden,
tuottavuuden ja työyhteisön näkökulmasta.

Uudistuva johtaminen ja kehittyvä työyhteisö - esimerkki

1. Analysointi:

Analysoinnissa huomattiin, että yrityksen johtamisjärjestelmässä oli haasteita. Hallitus ja johtoryhmä sisälsivät samat henkilöt (omistajat) ja käsiteltävät asiat olivat molemmissa hyvin operatiivisia. Yrityksen kehittäminen jäi liian vähälle huomiolle. Tämän seurauksena päätökset olivat enemmän tulipalojen sammuttamista kuin pitkäjänteisen kehittämisen tulosta.

2. Valitut moduulit:

Analysoinnin pohjalta valitut moduulit olivat johtamisjärjestelmän kehittäminen ja johtoryhmän sisäisen yhteistyön ja vuorovaikutuksen kehittäminen.



3. Toimenpiteet ja lopputulokset:

Hallitukseen valittiin lopulta ulkopuolinen henkilö ja hallituksen kokouksille rakennettiin selkeä agenda sekä tavoitteet. Johtoryhmän kokoonpano ja agenda laitettiin kuntoon arvioimalla johtoryhmän tehokkuutta. Johtoryhmän jäseniä myös motivoitiin toimimaan uudella tavalla ja johtamisen tueksi rakennettiin vuosikello.

Johtaminen selkeytyi ja kehittäminen erotettiin omaksi alueekseen. Yritykseen syntyi numeropainotteinen johtoryhmä ja kehityspainotteinen johtoryhmä.

Tuija Hietanen

Puh. 050 413 1120

tuija.hietanen@balentor.fi



Petri Saarinen

Puh. 040 515 6008

petri.saarinen@balentor.fi

Balentor Oy
Piippukatu 11, 40100 Jyväskylä
Lautatarhankatu 6, 00580 Helsinki
Kalevantie 2, 33100 Tampere
Y-tunnus: 0933696-9

info@balentor.fi
etunimi.sukunimi@balentor.fi
Puh. 010 421 1700

www.balentor.fi

BALENTOR 